

---

Direktionen för Lovisa medborgarinstitut

---

Tid 31.03.2026 kl 18:00 -

Plats Hybridmöte. Centralen för bildning och välfärd, Karlskronabulevarden 8, Lovisa

---

Deltagare	Namn	Uppgift
Närvarande	Selander Leena	ordförande
	Miettinen Helena	vice ordförande
	Björkell-Ruhl Monica	ledamot
	Ekström Arne	ledamot
	Gripenberg Henrik	ledamot
	Hovi Antti	ledamot
	Salonen Olli	ledamot
	Alatalo Minna	Lappträsk kommuns representant
	Sjögren Niklas	Pyttis kommuns representant
	Palasmaa Niilo	representant för ungdomsfullmäktige
Hyttinen Jiina	ersättare	
Övriga	Lohenoja Meri	st:s ordförande
	Alm Agneta	st:s representant
	Kirsi Kinnunen	bildningsdirektör
	Lill-Smeds Tanja	vice rektor
	Anu Tikka-Blomqvist	sekreterare

## ÄRENDEN

Ärende	Rubrik	Sida
1	Sammanträdets laglighet och beslutförhet	3
2	Protokolljusterare	4
3	Godkännande av föredragningslistan	5
4	Inrättande av en ordinarie tjänst som biträdande rektor vid Lovisa medborgarinstitut från och med 1.8.2026	6
5	Att från och med 1.8.2026 erbjuda individuell undervisning och smågruppsarbete som en del av kursutbudet på Lovisa medborgarinstitut	13
6	För kännedom	15
7	Övriga ärenden	16
8	Avslutande av mötet	17

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

**1**  
**Sammanträdets laglighet och beslutförhet**

DIRLOVMI 31.03.2026

Förslag

Sammanträdet konstateras lagligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

**2**  
**Protokolljusterare**

DIRLOVMI 31.03.2026

Förslag

Det väljs två protokolljusterare.

Justeringen av protokollet sker genom digital underteckning (Telia Sign).

Beslut

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

**3**  
**Godkännande av föredragningslistan**

DIRLOVMI 31.03.2026

Förslag                      Ärendelistan som utdelats med möteskallelsen godkänns som  
föredragningslista.

Beslut

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

#### 4

### **Inrättande av en ordinarie tjänst som biträdande rektor vid Lovisa medborgarinstitut från och med 1.8.2026**

DIRLOVMI 31.03.2026  
352/01.01.00/2026

Beredning

Bildningsdirektör Kirsi Kinnunen tfn 044 055 5250  
Rektor för Lovisa medborgarinstitut Anu Tikka-Blomqvist tfn 040 6632 840

### **Bakgrund**

Lovisa medborgarinstitut är en viktig del av stadens livskraft, välbefinnande och möjligheter till livslångt lärande. Medborgarinstitutet är den enda vuxenläroanstalten i sitt område och en central aktör som stärker invånarnas kunskaper, delaktighet och gemenskap samt stöder stadens strategiska mål i främjandet av bildning, välfärd och aktivt medborgarskap.

Uppgiften som Lovisa medborgarinstituts rektor är omfattande och innebär ett helhetsansvar. Rektorn svarar för den pedagogiska och operativa ledningen, ekonomin, personalen, utvecklingen av verksamheten, säkerhet och myndighetsskyldigheter.

Antalet undervisningstimmar vid medborgarinstitutet är cirka 10 000 per år. Årligen finns det cirka 130 visstidsanställda timlärare. I den ordinarie personalen ingår utöver rektorn fyra planeringsansvariga lärare, en medborgarinstitutslärare samt en institutsekreterare. Organisering av kundservice och orientering sysselsätter rektorn även om det är kundservicekontoret Lovinfo som sköter det för tillfället. Rektorns undervisningsskyldighet är 50–100 undervisningstimmar per år eftersom rektorn bör ha en kontaktyta till studerandena och den praktiska verksamheten. Även utvecklingen av rektorns eget ansvarsområde utgör en arbetskrävande andel; för närvarande finns det cirka 1 000 kursplaneringstimmar, vilket är 10 % av antalet årstimmar vid institutet. Detta beror på att de planeringsansvariga lärarnas arbetstid inte räcker till planeringen av alla institutets timmar.

Rektorn ansvarar för att leda hela institutets personal på distans, styra undervisningen och verksamheten som helhet samt koordinera de flera geografiskt spridda verksamhetsställena. Medborgarinstitutet har för närvarande 63 undervisningsställen inom området för tre avtalskommuner, och förvaltningsplatsen ligger avskild från en del av undervisningsverksamheten. Verksamhetens karaktär kräver jourtjänstgöring på kvällar och veckoslut eftersom bland annat hanteringen av sjukfall och andra oväntade situationer kräver att rektorn reagerar och omorganiserar verksamheten. Medborgarinstitutets rektors byråarbetstid

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

(36 timmar 15 minuter) är inte tillräcklig. Koordineringen av den grundläggande konstundervisningen med andra aktörer i området samt inom institutet tar också upp en del av rektorns arbetstid. Det är inte möjligt, eller på lång sikt hållbart, att sköta de ovan nämnda uppgifterna fullt ut under den arbetstid som bestämts för rektorn.

Institutets personalantal är stort i förhållande till antalet närchefer. Verksamhetens karaktär kräver intensiv ledning daglig verksamhet, snabba reaktioner i undantagssituationer, kontinuerlig handledning av kunder samt att möta personalen regelbundet. Dessutom finns det ständiga funktionella och säkerhetsrelaterade risker som anknyter till institutets verksamhet, vilket betonar vikten av att ledningsresurserna är tillräckliga.

I medborgarinstitutet har redan länge arbetat en vicerektor vars uppgift i huvudsak är undervisningsbetonad. VAS-ersättning betalas till den som innehar tjänsten som planeringsansvarig lärare. Detta har varit en förmånlig praxis för kommunen. Efter att instituten sammanslogs under 2020 har antalet arbetsuppgifter ökat i medborgarinstitutet i och med ökningen av till exempel studiepoängskurser, kulturell mångfald, tillgänglighet, nätverkssamarbete samt andra skyldigheter. För tillfället motsvarar uppgiften som vicerektor inte längre det behov som verksamheten kräver.

Vicerektorn har som uppgift att vikariera för rektorn när rektorn är frånvarande. Tyngdpunkten i vicerektorns uppgift ligger på vikariat och begränsade ansvarsområden, och den motsvarar inte till alla delar institutets nuvarande behov av pedagogisk ledning och utveckling av verksamheten. Vicerektorn bör vara ansvarig för att hålla sig uppdaterad om rektorns uppgifter för att vicerektorn ska kunna arbeta under rektorns frånvaro.

Uppgiften som vicerektor motsvarar inte ett helhetsansvar på en biträdande rektorns nivå och möjliggör inte systematiskt deltagande i institutets operativa och strategiska ledning.

Det finns skäl att omorganisera medborgarinstitutets ledningsstruktur så att den motsvarar verksamhetens nuvarande omfattning, personalstrukturen och de utvecklingsmål som ställts upp för verksamheten. I beredningen har man granskat två olika alternativ. I granskningen har man bedömt särskilt kontinuiteten i ledningen, stärkandet av den pedagogiska utvecklingen samt förtydligandet av arbetet som närchef för personalen.

### **Granskade alternativ**

Uppgiften som vicerektor ersätts med en tjänst som biträdande rektor där tyngdpunkten i uppgiftsbeskrivningen klarare skulle ligga på den pedagogiska och operativa ledningen. I granskningen har beaktats också tilläggandet av en uppgift som utbildningsplanerare antingen som sin egen uppgift eller som del av en befintlig uppgift.

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

En utbildningsplanerare kan dock inte utföra i sin uppgift sådana chefs- och ledningsuppgifter som hör till organisationens ledningsansvar, och därför motsvarar lösningen inte medborgarinstitutets ledningshelhet och säkerställer inte heller det långsiktiga utvecklandet av verksamheten.

Det är motiverat att fortsätta granska tjänsten som biträdande rektor för att kunna bedöma om medborgarinstitutets ledningsstruktur fungerar med tanke på verksamhetens omfattning, antalet anställda samt institutets utvecklingsbehov. Syftet med granskningen är att säkerställa att ledningsarrangemangen stöder den dagliga operativa ledningen, den pedagogiska utvecklingen och personalens chefsarbete samt tryggar verksamhetens kontinuitet också i undantagssituationer och vid vikariat. En noggrann beredning möjliggör också en bedömning av de alternativa lösningarnas finansiella och operativa verkningar före beslutfattandet.

Inrättandet av en tjänst som biträdande rektor skulle stärka institutets ledningsstruktur, säkerställa verksamhetens kontinuitet i undantagssituationer och vid vikariat samt förbättra chefsstödet för personalen och den pedagogiska utvecklingen. Situationen belastar rektorn för mycket. Medborgarinstitutet kan reagera på ett flexibelt och förebyggande sätt på många situationer om förvaltningspersonalens struktur är tillräcklig.

Kommunarbetsgivaren anser att Lovisa stad i detta ärende bara kan använda alternativet att inrätta en tjänst som biträdande rektor med beaktande av anstaltens storlek, studerandeantalet och personalens befintliga struktur.

### **Biträdande rektorns uppgift och ansvar**

Den biträdande rektorn bildar tillsammans med rektorn ett rektorteam och deltar i medborgarinstitutets operativa ledning. Den biträdande rektorns centrala uppgifter är

1. koordinering, utveckling och utvärdering av undervisningen
2. att vara personalens närchef som en del av chefsansvaret
3. att leda team och styra den dagliga verksamheten
4. pedagogiska utvecklings- och samarbetsprojekt, nätverksarbete och kapitalanskaffning
5. den undervisningsskyldighet som ingår i arbetstiden (150 undervisningstimmar) vars omfattning bestäms enligt arbetsgivarens behov
6. att vikariera för rektorn samt utföra andra uppgifter som rektor bestämmer.

Uppgiften som biträdande rektor skiljer sig från den nuvarande uppgiften som vicerektor särskilt i fråga om chefsansvaret, utvecklingsansvaret och den operativa ledningen. Detta gör det möjligt att fungera som rektorns arbetspartner vad gäller tidsanvändningen. Den biträdande rektorn kan

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

använda 36 timmar och 15 minuter i veckan för sitt arbete medan vicerektorn arbetar bara när rektorn är frånvarande. Den biträdande rektorns undervisningsskyldighet är 150 timmar per år (UKTA, del F, bilaga 12, 2 kapitlet 5 § 4 mom.).

### Lön och kostnadseffekter

Lönen för den nuvarande planeringsansvariga läraren med uppgiften som vicerektor är följande:

- grundlön 3 335,60 euro i månaden
- VAS-tillägg för vicerektorsuppgiften 136,79 euro i månaden.

Lönen är totalt 3 472,39 euro i månaden.

Lön för uppgiften som biträdande rektor (lönepunkt 4 06 02 00 2) är 3 545,96 euro i månaden i dyrortsklass II, (Lovisa stads C-lönetabell).

Den biträdande rektorns lön baserar sig på en värdering av uppgiftens svårighetsgrad och återspeglar uppgiftens mer omfattande helhetsansvar och ledningsskyldigheter. Löneskillnaden jämfört med vicerektorns nuvarande totallönn är måttlig men uppgiftens struktur och ansvar skiljer sig väsentligt.

Inrättandet av tjänsten som biträdande rektor minskar inte behovet av fyra planeringsansvariga lärare, en medborgarinstituts lärare och en institutssekreterare. När det frigörs mer arbetstid för de planeringsansvariga lärarna minskar behovet att använda visstidsanställda timlärare.

**Tabell 1** Konsekvensjämförelse mellan uppgifterna som vicerektor och biträdande rektor

Granskningssynpunkt	Nuvarande modell: rektor + vicerektor	Ny modell: rektor + biträdande rektor
Uppgiftens struktur	Bara under vikariat	Tydligt ledningsansvar
Pedagogisk utveckling	Begränsad tid	Tillräckligt med tid, starkt utvecklingsansvar
Chefsarbete	Bara under vikariat	Fördelat och systematiskt
Operativ ledning	Bara under vikariat	Arbetspartnersmodell
Strategisk utveckling	Bara under vikariat	Möjliggör planering
Organisatorisk tydlighet	Bara under vikariat	Strukturellt tydligt
Riskhantering	Bara under vikariat	Tydlig ansvarsfördelning
Beslutsfattande	Bara under vikariat	Belastningen balanseras
Stöd för personalen	Bara under vikariat	Förstärkt närchefsstöd

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

Behov att rekrytera timlärare	Nuvarande nivå	Eventuell minskning
Arbetstidsanvändning för planeringsansvariga lärare	Bara under vikariat	Frigörs för undervisning
Ekonomisk inverkan	Nuvarande nivå	Löneskillnad + 73,57 €/månad
Nettoeffekt med beaktande av besparingarna	Inga besparingar	Potentiella besparingar 16 000–20 000 €/år jämfört med nuläget
Inverkan på avtalskommunerna	Nuvarande fördelningsgrund	Fördelas enligt avtal
Undervisningsskyldighet	300 undervisningstimmar	150 undervisningstimmar om året

Den totala ekonomiska effekten av tjänsten som biträdande rektor  
Löneskillnaden jämfört med det nuvarande vicerektorsystemet är cirka 883  
€/år utan bikostnader.

Eventuella besparingar:

- användningen av timlärare minskar cirka 10 %
- omfördelning av de planeringsansvariga lärarnas arbetstid
- uppskattad besparing 16 000–20 000 €/år

Slutsats: Förändringen kan ha en kostnadsneutral totalinverkan eller  
innebära smärre besparingar, ifall verksamheten blir effektivare genom att  
rikta mer av de planeringsansvariga lärarnas arbetstid till undervisning.

Risikanalys

Nuvarande modell:

- rektorns arbetsbelastning är hög, "måste vara tillgänglig 24/7"
- utvecklingsarbetet får stå i skuggan av det operativa arbetet
- tyngdpunkten i den strategiska planeringen ligger på reaktioner
- sårbar

Den nya modellen med en biträdande rektor:

- belastningen fördelas
- tydligt utvecklingsansvar
- bättre beredskap för undantagssituationer
- förvaltningen blir mindre sårbar

Strategiska inverkan

Den nya modellen med en biträdande rektor stöder

- utvecklingen av sommarterminen
- utbildningsplaneringen för framtida kompetensbehov

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

- förstärkandet av nätverkssamarbetet
- säkerställandet av servicenivån i avtalskommunerna.

### Behörighet och förfarande

Enligt Lovisa stads gällande förvaltningsstadga (49 §) beslutar stadsfullmäktige om inrättande och indragning av tjänster samt ändring av tjänstebeteckning.

Kommunen där medborgarinstitutet finns, det vill säga Lovisa stad, bör begära utlåtanden om den tjänst som ska inrättas från kommunstyrelserna för avtalskommunerna (Pyttis och Lappträsk) före det slutliga beslutsfattandet.

Medborgarinstitutets direktion bestämmer den intervjuarbetsgrupp som anknyter till rekryteringen av den biträdande rektorn efter att stadsstyrelsen har fattat ett beslut om att inrätta tjänsten och avtalskommunerna har inlämnat sina utlåtanden. Lovisa medborgarinstitut ordnar ett hörande av personalen i anknytning till ärendet.

Bilaga:

En beskrivning av den biträdande rektorns uppgifter  
Konsultation med personalen, svar

Föredragning

Rektor för Lovisa medborgarinstitut Anu Tikka-Blomqvist

Förslag

Medborgarinstitutets direktion beslutar att föreslå bildningsnämnden och vidare stadsstyrelsen att en tjänst som biträdande rektor inrättas vid Lovisa medborgarinstitut från och med 1.8.2026.

1. En ordinarie tjänst som biträdande rektor inrättas vid Lovisa medborgarinstitut från och med 1.8.2026.

2. Lovisa stad begär utlåtanden om den tjänst som biträdande rektor som ska inrättas från avtalskommunernas kommunstyrelser.

3. Medborgarinstitutets direktion befullmäktigas att inleda processen för att rekrytera en biträdande rektor efter att man fått avtalskommunernas utlåtanden och stadsfullmäktige har fattat beslut om att inrätta tjänsten.

4. Paragrafen justeras omedelbart.

Beslut

Bilagor

- 1 Apulaisrehtorin tehtävänkkuva - Uppgiftsbeskrivning för biträdande rektor, liite - bilaga, LOVKAJK - DIRLOVMI 31.3.2026

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

- 2 Henkilöstön kuuleminen, vastaukset - Konsultation med personalen, svar, liite - bilaga, LOVKAJK - DIRLOVMI 31.3.2026

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

## 5

### **Att från och med 1.8.2026 erbjuda individuell undervisning och smågruppsarbete som en del av kursutbudet på Lovisa medborgarinstitut**

DIRLOVMI 31.03.2026  
353/12.08/2026

Beredning

Rektor för Lovisa medborgarinstitut Anu Tikka-Blomqvist, tfn 040 663 28 40

Läroanstalter inom fritt bildningsarbete erbjuder i sina kursutbud utöver gruppundervisning dessutom individuell undervisning och smågruppsarbete. Smågruppsundervisningen kan vara till exempel parundervisning på språkkurser. Kursens struktur kan innefatta såväl gruppundervisning, smågruppsundervisning och individuell undervisning. Att erbjuda individuell undervisning och smågruppsarbete förbättrar tillgängligheten av medborgarinstitutets undervisningsutbud i och med att det i individuell undervisning finns möjligheten att beakta den studerandes specialbehov. Individuell undervisning och smågruppsarbete har i medborgarinstitutet prissatts som dyrare än traditionell gruppundervisning.

#### Motiveringar

På Lovisa medborgarinstitut har det under läsåret 2025–2026 erbjudits individuell undervisning i digitala färdigheter och musik. Individuell musikundervisning har erbjudits som ett pilotprojekt i sång- och instrumentundervisning. Privatlektionens längd har varit 20 eller 30 minuter. Den individuella undervisningen har prissatts till klart dyrare än gruppundervisning. Digitala färdigheter har kunnat studeras också på den avgiftsfria Digikliniken. Utifrån inlämnad respons kan det konstateras att upplevelserna om erbjudandet av individuell undervisning är positiv och förordar fortsättningen av individuell undervisning. Individuell undervisning i digitala färdigheter säkerställer en trygg och säker inlärningsmiljö, möjliggör omsorgsfull behandling av datasäkerhetsrelaterade frågor samt garanterar det att sättet att närma sig undervisningen kan anpassas till den studerandes färdighetsnivå och behov. Lovisa medborgarinstitut är i sitt område den enda läroanläggningen som erbjuder undervisning till vuxna.

I enlighet med Lovisa stads förvaltningsstadga (28.3 §) beslutar direktionen för medborgarinstitutet om undervisningsgruppernas storlek. Direktionen beslutade (DIRLOVMI 03.02.2026 § 6) att undervisningsgruppens storlek i Lovisa centrum är minst 7 studeranden och på andra ställen samt på distanskurser fem studeranden. Direktionen beslutade att medborgarinstitutets rektor kan, efter att ha hört kursens lärare och ansvarsområdets lärare i specialfall minska undervisningsgruppens storlek till fem studeranden.

Mötesmaterial: Exempel på medborgarinstituts utbud på privat- och smågruppsundervisning

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

Föredragning

Rektor för Lovisa medborgarinstitut Anu Tikka-Blomqvist

Förslag

Direktionen beslutar att man kan inkludera i medborgarinstitutets undervisningsutbud individuell undervisning och smågruppsundervisning i enlighet med pedagogiska grunder framförda av ansvarslärarna och i enlighet med konstaterat behov. Direktionen konstaterar att erbjudandet av individuell undervisning och smågruppsundervisning som en del av medborgarinstitutets undervisningsutbud främjar tillgängligheten av undervisningen och gör Lovisa medborgarinstituts undervisningsutbud avsett för vuxna mångsidigare.

Beslut

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

**6**  
**För kännedom**

DIRLOVMI 31.03.2026

-Medborgarinstitutet har ansökt om Erasmus+ -projektbidrag avsett för vuxenutbildningsinstitutioner. Bidraget har sökts för projektet Nordic Adult Learning Encounters (Nordiska möten inom vuxenutbildning).

Förslag

Antecknas för kännedom.

Beslut

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

**7**  
**Övriga ärenden**

DIRLOVMI 31.03.2026

Förslag

Övriga ärenden antecknas för kännedom.

Beslut

Direktionen för Lovisa  
medborgarinstitut

31.03.2026

**Avslutande av mötet**

DIRLOVMI 31.03.2026

Beslut