



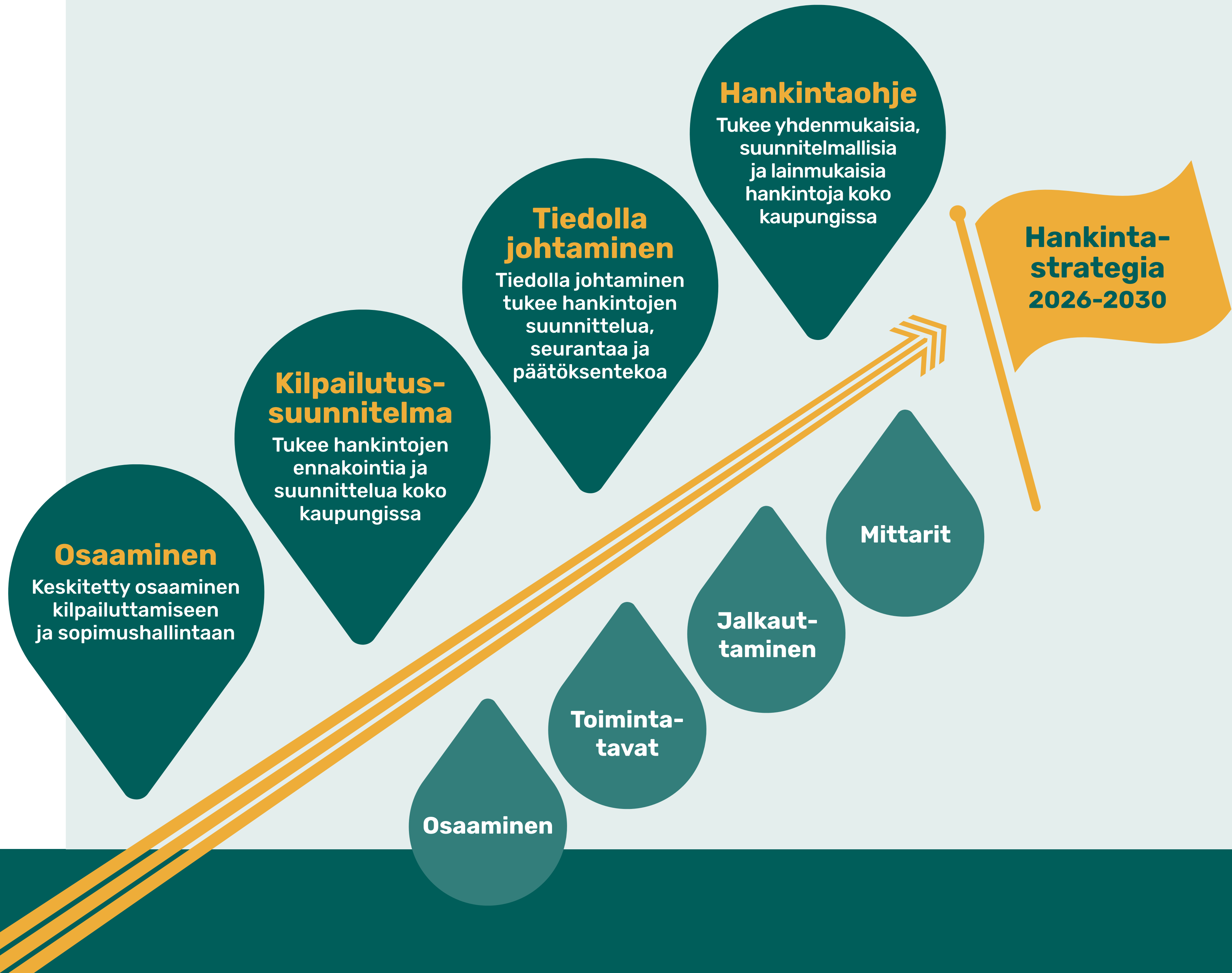
Hankinta- strategia 2026-2030

Loviisan kaupunki



Hankinta- toimen NYKYTILA

Loviisan kaupungin hankinta-malli perustuu hybridimalliin, jossa hankintatoimi vastaa hankintojen ohjauksesta, kehittämisestä ja kilpailuttamisesta sekä toimialat hankintatarpeiden määrittelystä ja sopimusten käytännön toteutuksesta. Hankintatoimen keskeiset rakenteet, toimintamallit ja työkalut ovat käytössä. Seuraavat kehittämiskohteet ovat osaamisen lisääminen, toimintatapojen vahvistaminen, prosessien jalkauttaminen ja mittareiden käyttöönotto



MISSIO

Rakennamme elinvoimaista Loviisaa, joka kasvaa ihmisistä, paikallisista vahvuuksista ja rohkeasta uudistumisesta yhdessä. Mahdollistamme toimivan, kestävän ja turvallisen arjen kaikille loviisalaisille.

PAINOPISTE 1

Vaikuttavat hankinnat

Tuotamme kuntalaisille enemmän arvoa laadukkailla, kustannus-
tehokkailla ja vastuullisilla hankinnoilla.

PAINOPISTE 2

Taloudellisesti kestävät hankinnat

Teemme hankintoja, jotka tuottavat parhaan kokonaisarvon koko elinkaaren aikana. Päätöksissä huomioidaan kustannukset, laatu, hyödyt ja riskit.

PAINOPISTE 3

Osaava hankinta-organisaatio

Vahvistamme hankintaosaamista koko kaupungissa. Yhteiset toimintamallit ja koulutus tukevat laadukkaita ja lainmukaisia hankintoja.

PAINOPISTE 5

Vastuulliset hankinnat

Huomioimme ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon liittyvät näkökulmat osana hankintoja. Vastuullisuus näkyy myös käytännön valinnoissa ja toiminnassa.

PAINOPISTE 6

Vaikuttava sopimushallinta

Varmistamme, että hankinnoille asetetut tavoitteet toteutuvat myös sopimuskaudella. Aktiivinen seuranta, yhteistyö ja riskienhallinta lisäävät hankintojen hyötyjä.

PAINOPISTE 4

Elinvoima ja toimivat markkinat

Rakennamme avoimia ja toimivia markkinoita yhteistyössä yritysten kanssa. Ennakoitavat hankinnat tukevat kilpailua, innovaatioita ja yritysten osallistumismahdollisuuksia.

ARVOT



YHTEISÖLLISYYS

Hankintatoimessa kuuntelemme kuntalaisia, toimialoja ja markkinoita hankintojen valmistelussa. Yhteisöllisyys näkyy markkinavuoropuheluna, yritys- ja toimittaja-yhteistyönä.



LUOVUUS

Hyödynnämme uusia ratkaisuja ja kehitämme toimintatapoja yhdessä markkinoiden kanssa. Luovuus näkyy innovatiivisten ratkaisujen hyödyntämisenä ja markkinoiden mahdollisuuksien tunnistamisena.



LUOTTAMUS

Hoidamme hankinnat avoimesti, tasapuolisesti ja läpinäkyvästi. Näin rakennamme luottamusta ja toimivaa kilpailua.



SUJUVUUS

Hankintatoimessa suunnittelemme hankinnat ennakoivasti ja johdamme sopimuksia järjestelmällisesti. Sujuvuus näkyy ennakoivassa suunnittelussa, toimivassa sopimus-hallinnassa ja vahvassa osaamisessa.



VASTUULLISUUS

Huomioimme taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset vaikutukset päätöksenteossa. Vastuullisuus näkyy elinkaariajatteluna ja vastuullisten hankintojen käytännön toteutuksena.



VAIKUTTAVUUS

Tuotamme mahdollisimman paljon arvoa kuntalaisille, palveluille ja kaupungille. Vaikuttavuus näkyy tavoitteellisina hankintoina, mitattavina hyötyinä ja jatkuvana kehittämisenä.

STRATEGINEN

PAINOPISTE 1

Vaikuttavat hankinnat

Hankinnoilla toteutetaan kaupungin strategisia tavoitteita ja tuotetaan arvoa kuntalaisille. Vaikuttavuus rakentuu suunnitelmallisesta valmistelusta, markkinoiden hyödyntämisestä, riskienhallinnasta sekä hankintojen aktiivisesta seurannasta koko elinkaaren ajan.

TOIMENPITEET



1 Määritellään merkittävimpien hankintojen tavoitteet sekä arvioidaan niiden vaikutukset, riskit ja vastuullisuusnäkökohdat ennen kilpailutuksen käynnistämistä.



2 Hyödynnetään markkina-vuoropuhelua hankintojen valmistelussa.



3 Suunnitellaan hankinnat ennakoivasti kilpailutus-suunnitelman avulla.



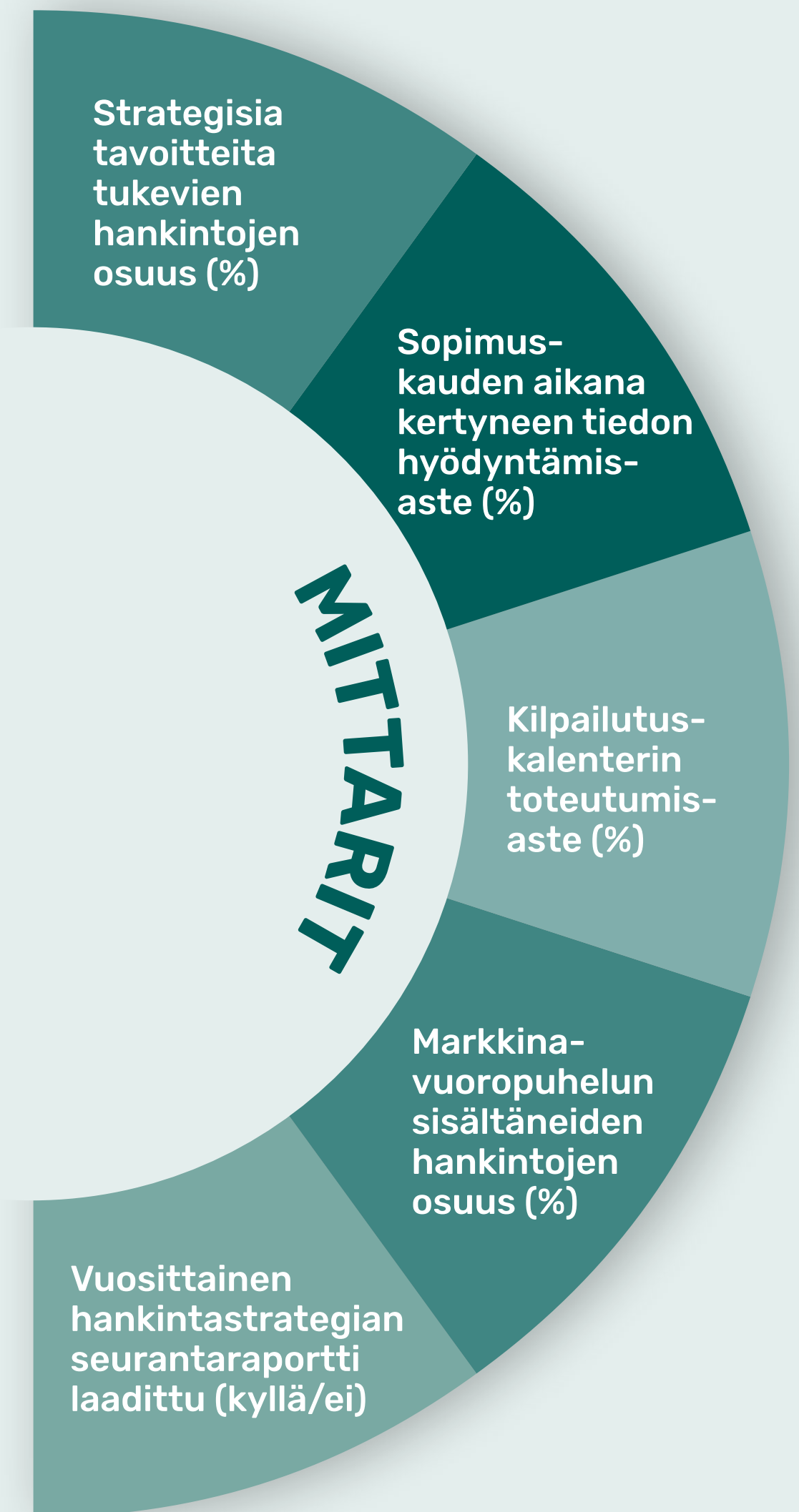
4 Hyödynnetään sopimuskauden aikana kertynyttä tietoa ja kokemuksia hankintojen kehittämisessä.



5 Seurataan hankintojen vaikuttavuutta ja strategisten tavoitteiden toteutumista.



6 Laaditaan vuosittainen hankintastrategian seurantaraportti



STRATEGINEN

PAINOPISTE 2

Taloudellisesti kestävät hankinnat

Hankintoja suunnitellaan ja toteutetaan kaupungin kokonaisetun huomioiden. Taloudellinen kestävyys perustuu tarpeiden huolelliseen arviointiin, elinkaari-kustannusten tarkasteluun, markkinatuntemukseen sekä hankintojen ennakoivaan suunnitteluun.

TOIMENPITEET



1 Arvioidaan hankintatarpeet, tavoitteet sekä palveluiden ja toimintamallien kehittämis-mahdollisuudet ennen kilpailutusta.



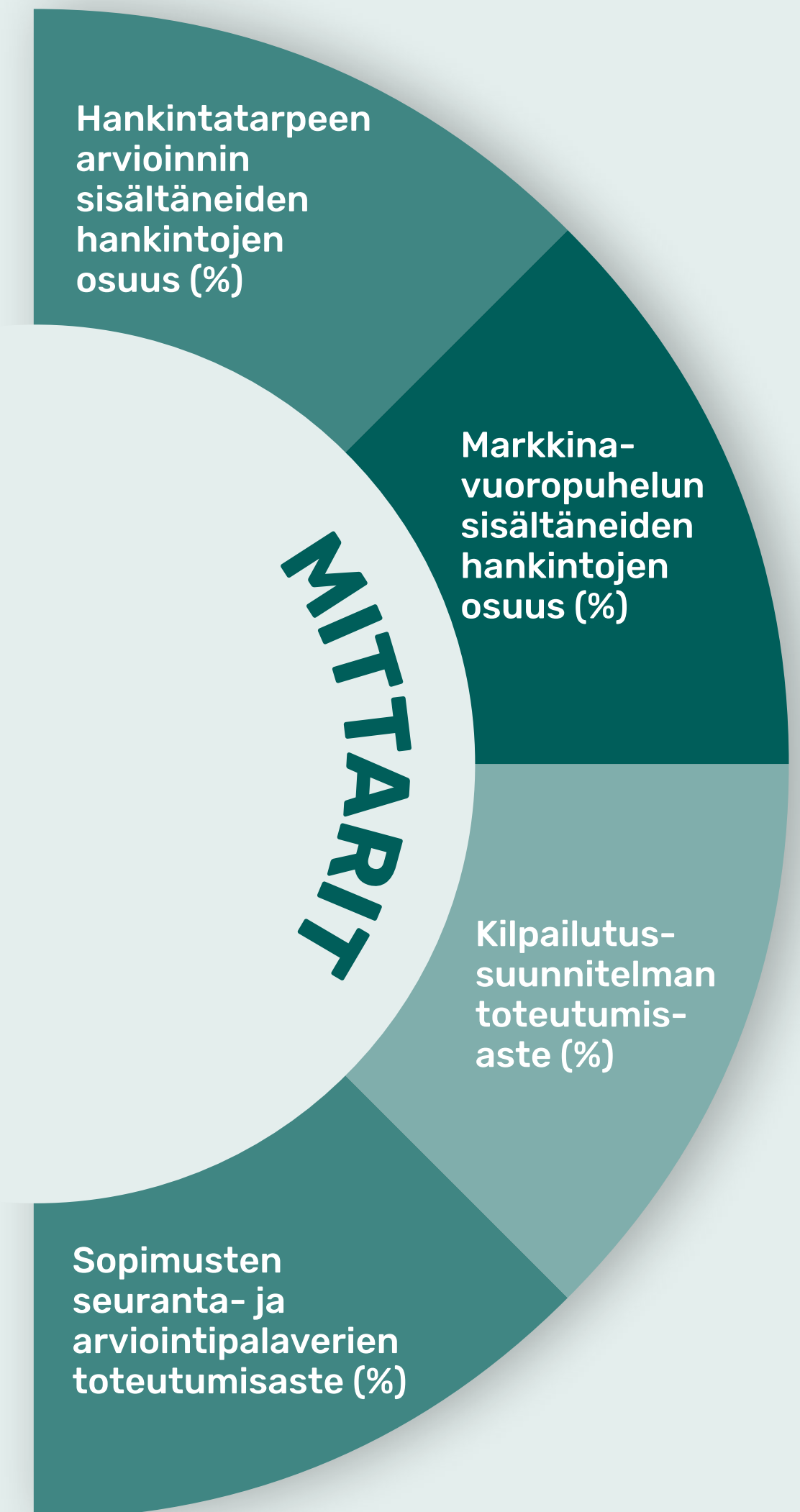
2 Hyödynnetään markkina-vuoropuhelua ja markkinatietoa tarkoituksenmukaisten ratkaisujen tunnistamisessa.



3 Suunnitellaan hankinnat ennakoivasti kilpailutuskalenterin ja hankinta-analytiikan avulla.



4 Seurataan sopimusten toteutumista ja varmistetaan, että hankinnoille asetetut tavoitteet toteutuvat sopimuskaudella.



STRATEGINEN

PAINOPISTE 3

Osaava organisaatio

Hankintojen onnistuminen edellyttää osaamista, yhteistyötä, sekä riittäviä resursseja ja selkeitä toimintamalleja koko organisaatiossa. Osaamista kehitetään jatkuvasti, jotta hankinnat tukevat kaupungin tavoitteita ja tuottavat mahdollisimman suuren hyödyn kuntalaisille.

TOIMENPITEET



1 Kehitetään hankintaosaamista koulutuksilla, perehdytyksellä ja osaamisen ylläpitämisen käytännöillä.



2 Kehitetään hankintaohjeita, mallipohjia ja tukimateriaaleja yhdenmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi.



3 Suunnitellaan hankinnat ennakoivasti kilpailutus-suunnitelman avulla.



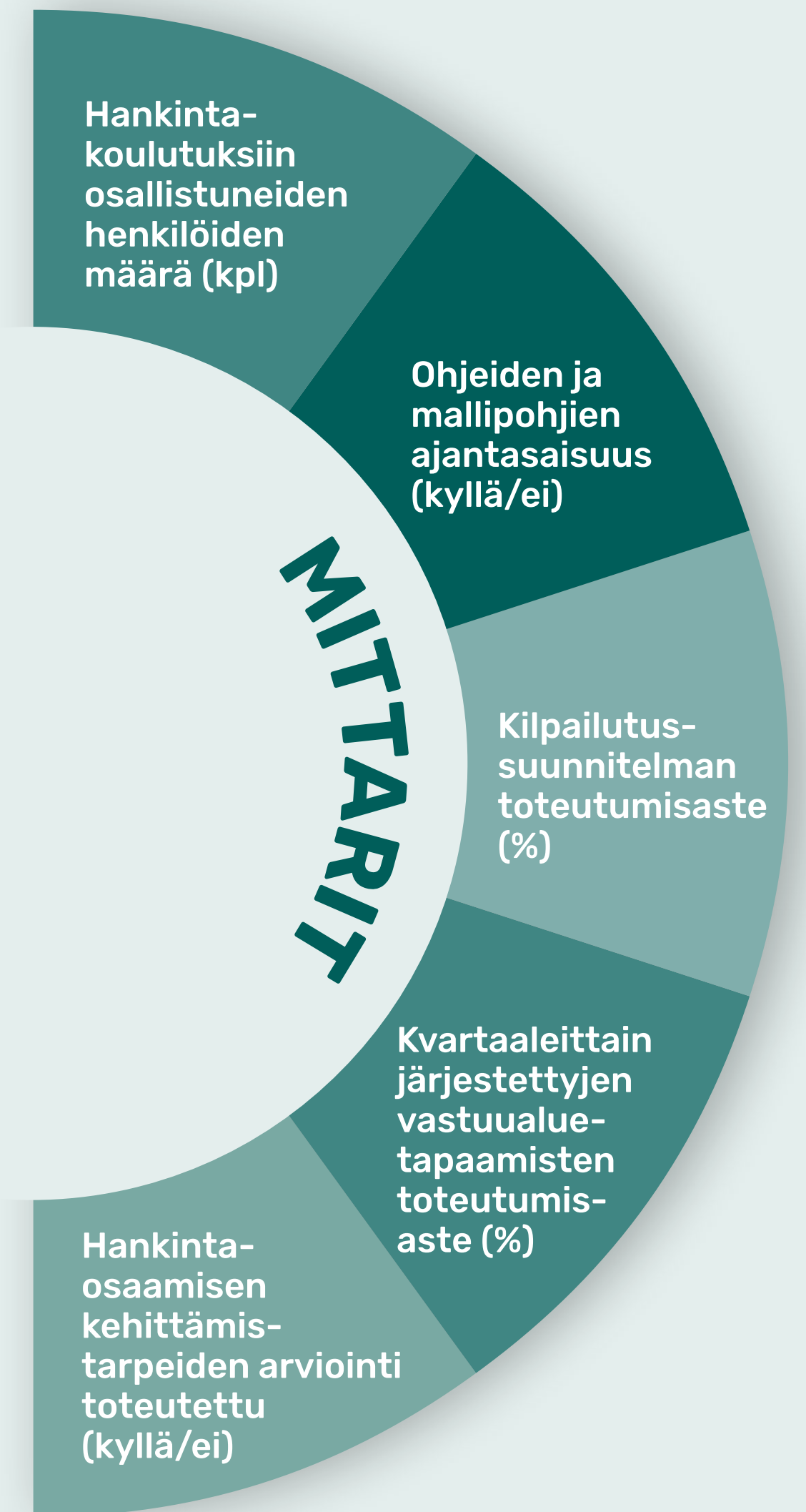
4 Vahvistetaan hankintapalveluiden ja vastualueiden yhteistyötä hankintojen suunnittelussa, valmistelussa ja toteutuksessa.



5 Arvioidaan säännöllisesti hankinta-osaamisen tasoa sekä tunnistetaan koulutus- ja kehittämistarpeet.



6 Laaditaan vuosittainen hankintastrategian seurantaraportti



STRATEGINEN

PAINOPISTE 4

Elinvoima ja toimivat markkinat

Hankinnoilla vahvistetaan kaupungin elinvoimaa ja edistetään toimivia markkinoita. Avoin vuoropuhelu, ennakoitavuus ja tasapuoliset osallistumismahdollisuudet tukevat yritysten osallistumista sekä uusien ratkaisujen syntymistä.

TOIMENPITEET



1 Ylläpidetään kaupungin verkkosivustolla kilpailutuskalenteria, yritysten osallistumismahdollisuuksien parantamiseksi.



2 Hyödynnetään markkinavuoropuhelua yritysten osallistumismahdollisuuksien ja markkinatuntemuksen vahvistamiseksi.



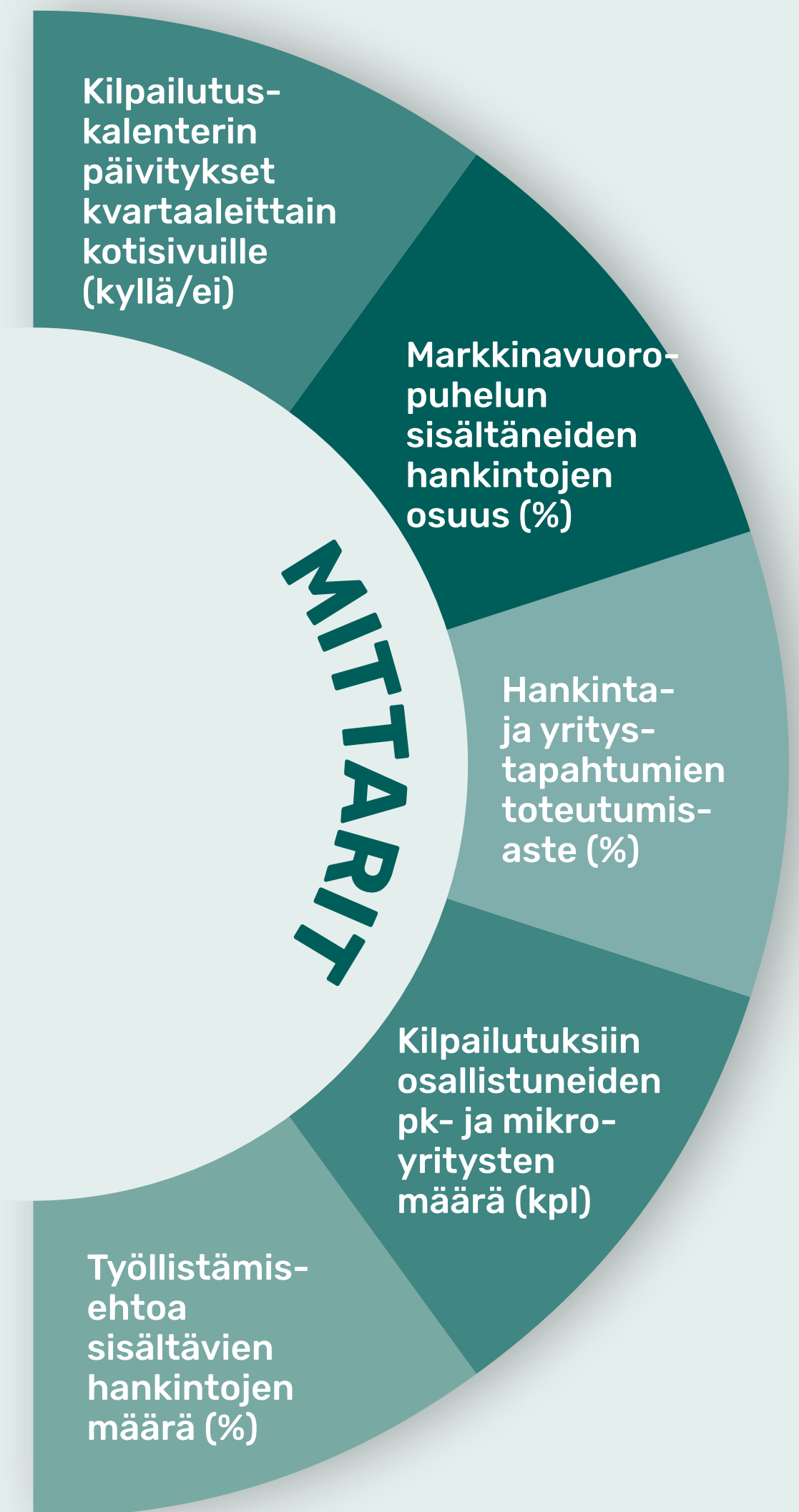
3 Laaditaan hankinta- ja yritysysteistyön toimintasuunnitelma sekä yhteistyömalli yrittäjäjärjestöjen kanssa.



4 Huomioidaan hankintojen valmistelussa tarkoituksenmukaiset keinot, jotka mahdollistavat pk- ja mikroyritysten osallistumisen tarjouskilpailuihin.



5 Hyödynnetään työllistämisehtoa tarkoituksenmukaisissa hankinnoissa osana kaupungin elinvoiman vahvistamista.



STRATEGINEN

PAINOPISTE 5

Vastuulliset hankinnat

Vastuullisuus on osa hankintojen suunnittelua, toteutusta ja sopimuskauden hallintaa. Hankinnoissa huomioidaan tarkoituksenmukaisella tavalla ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon liittyvät näkökulmat osana kaupungin tavoitteiden toteuttamista.

TOIMENPITEET



1 Arvioidaan vastuullisuusnäkökohtien soveltuvuus merkittävässä hankinnoissa.



2 Otetaan vastuullisuuskriteerejä käyttöön soveltuvissa hankinnoissa.



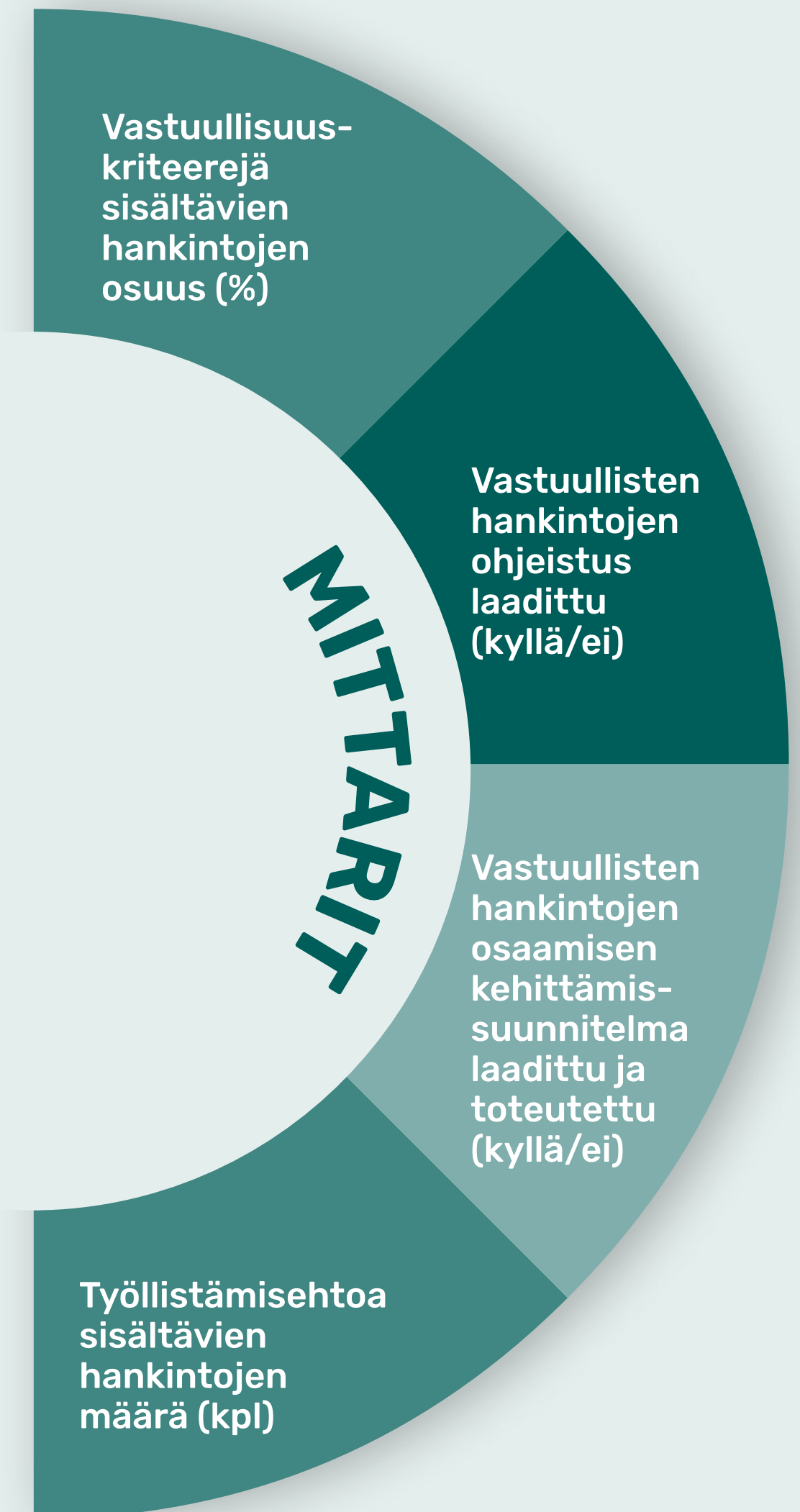
3 Kytetään vastuulliset hankinnat osaksi kaupungin vastuullisuusohjelman toteuttamista ja kehitetään yhtenäiset toimintatavat vastuullisuuden huomioimiseksi hankinnoissa.



4 Laaditaan vastuullisten hankintojen osaamisen kehittämissuunnitelma ja toteutetaan siinä määritellyt koulutukset.



5 Hyödynnetään työllistämisehtoa tarkoituksenmukaisissa hankinnoissa osana kaupungin elinvoiman vahvistamista.



STRATEGINEN

PAINOPISTE 6

Vaikuttava sopimus- hallinta

Hankinnan arvo syntyy vasta, kun sopimusta johdetaan aktiivisesti koko sopimuskauden ajan. Vaikuttava sopimushallinta perustuu selkeisiin vastuisiin, tavoitteelliseen seurantaan, yhteistyöhön sekä sopimuskaudella kertyvän tiedon hyödyntämiseen.

TOIMENPITEET



1 Luodaan yhtenäiset toimintamallit, vastuut ja menettelytavat sopimushallintaan ja sopimusseurantaan.



2 Määritellään sopimuksille vastuuhenkilöt sekä vastuut sopimusten seurannasta ja kehittämisestä.



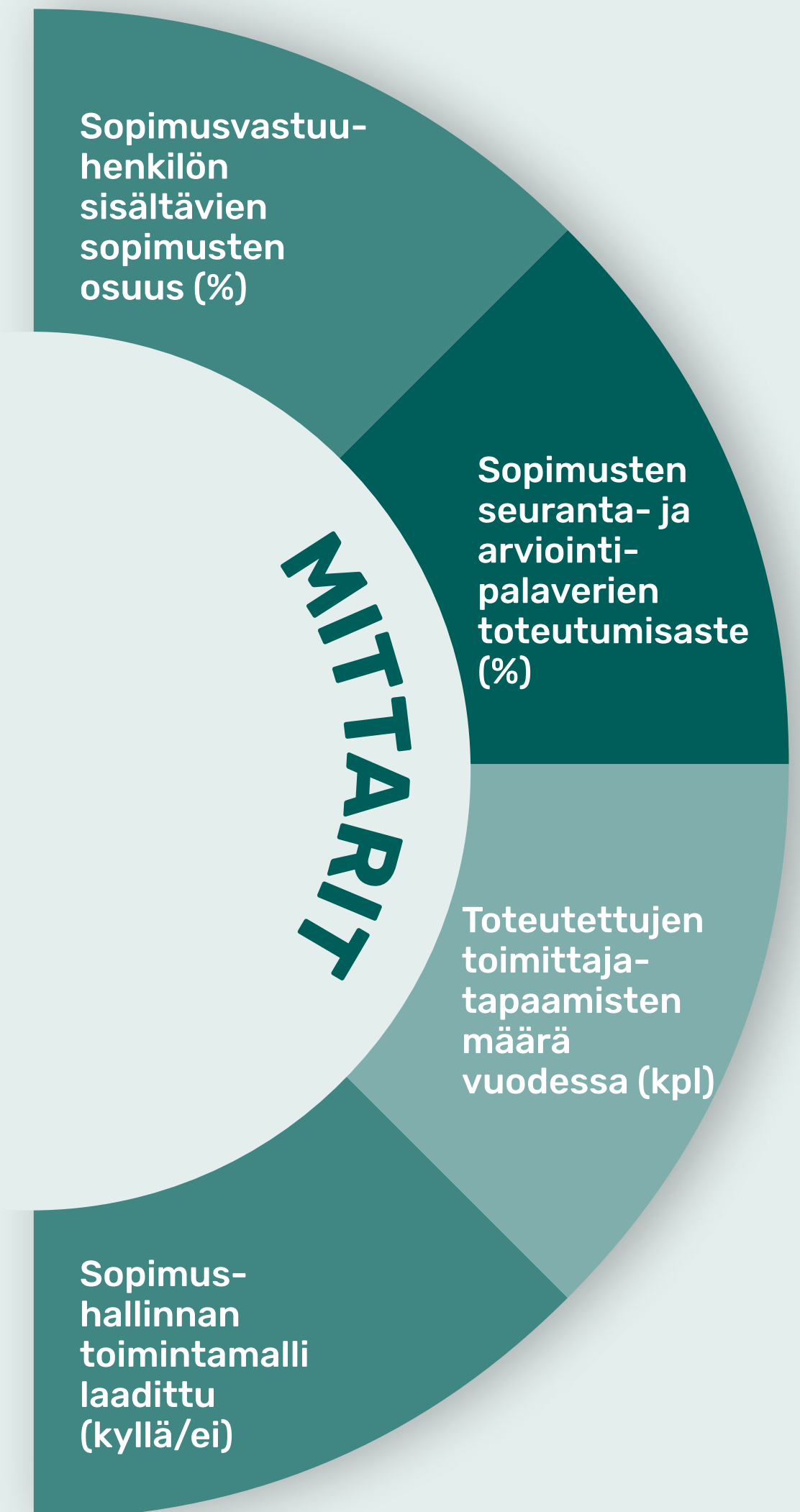
3 Varmistetaan, että sopimusten toteutumista seurataan suunnitelmallisesti koko sopimuskauden ajan.



4 Kehitetään yhteistyötä toimittajien kanssa säännöllisillä seuranta- ja kehittämistapaamisilla.



5 Hyödynnetään sopimuskaudella syntyvää tietoa hankintojen ja palveluiden kehittämisessä.



MISSIO

Rakennamme elinvoimaista Loviisaa, joka kasvaa ihmisistä, paikallisista vahvuuksista ja rohkeasta uudistumisesta yhdessä. Mahdollistamme toimivan, kestävän ja turvallisen arjen kaikille loviisalaisille.

PAINOPISTE 1

Vaikuttavat hankinnat

Tuotamme kuntalaisille enemmän arvoa laadukkailla, kustannus-
tehokkailla ja vastuullisilla hankinnoilla.

Hankinnat muuttavat strategian teoiksi

PAINOPISTE 2

Taloudellisesti kestävät hankinnat

Teemme hankintoja, jotka tuottavat parhaan kokonaisarvon koko elinkaaren aikana. Päätöksissä huomioidaan kustannukset, laatu, hyödyt ja riskit.

PAINOPISTE 3

Osaava hankinta-organisaatio

Vahvistamme hankintaosaamista koko kaupungissa. Yhteiset toimintamallit ja koulutus tukevat laadukkaita ja lainmukaisia hankintoja.

35 miljoonaa syytä onnistua

35 milj/vuosi hankintoja

Avoimet markkinat myös pk- ja mikro-yrityksille

PAINOPISTE 5

Vastuulliset hankinnat

Huomioimme ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon liittyvät näkökulmat osana hankintoja. Vastuullisuus näkyy myös käytännön valinnoissa ja toiminnassa.

Yhdessä yritysten kanssa kuntalaisten hyväksi

PAINOPISTE 6

Vaikuttava sopimushallinta

Varmistamme, että hankinnoille asetetut tavoitteet toteutuvat myös sopimuskaudella. Aktiivinen seuranta, yhteistyö ja riskienhallinta lisäävät hankintojen hyötyjä.

PAINOPISTE 4

Elinvoima ja toimivat markkinat

Rakennamme avoimia ja toimivia markkinoita yhteistyössä yritysten kanssa. Ennakoitavat hankinnat tukevat kilpailua, innovaatioita ja yritysten osallistumismahdollisuuksia.

HANKINTASTRATEGIAN TOIMENPIDESUUNNITELMA 2026–2030



