

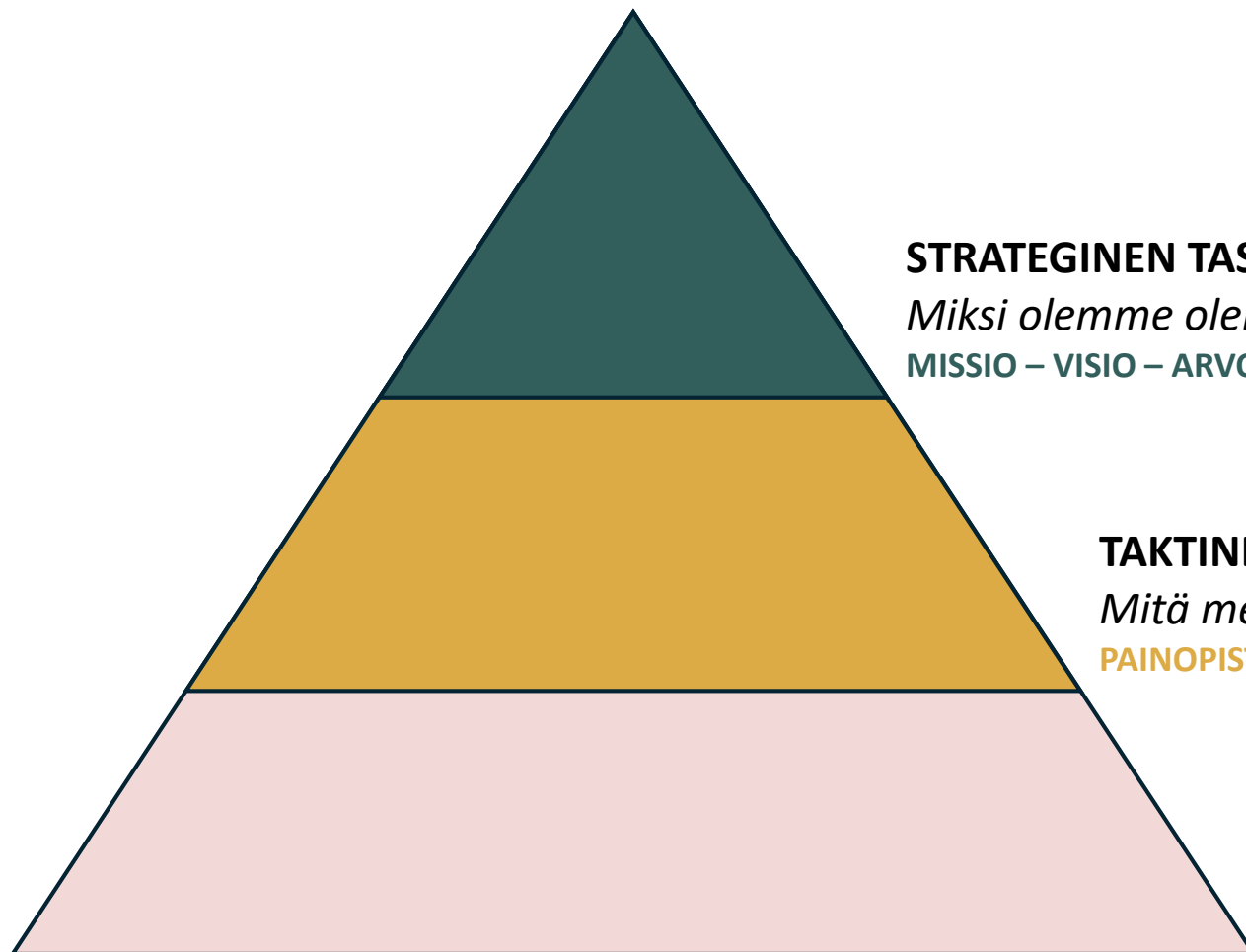


Loviisassa kasvaminen on helppoa

Loviisan kaupunkistrategia 2026-2030

Loviisan kaupunginvaltuusto 15.4.2026

Strategiapiramidi



STRATEGINEN TASO

Miksi olemme olemassa ja mitä tavoittelemme?

MISSIO – VISIO – ARVOT

TAKTINEN TASO

Mitä meidän on tehtävä, jotta tavoiteltu suunta toteutuu?

PAINOPISTEET - LUPAUKSET – TAVOITTEET

OPERATIIVINEN TASO

Miten toteutamme strategian arjessa?

OHJELMAT – TOIMINTATAVAT – MITTARIT

Missio

Rakennamme elinvoimaista Loviisaa,
joka kasvaa ihmisistä, paikallisista vahvuuksista
ja rohkeasta uudistumisesta yhdessä.

Mahdollistamme toimivan, kestävän ja turvallisen
arjen kaikille loviisalaisille.

Visio

Loviisa on Suomen energisin ja hiilineutraalein rannikkokaupunki – kaksikielinen kasvava yhteisö, jossa rohkeus, luovuus ja välittäminen kohtaavat.

Helposti saavutettava Loviisa kasvaa vastuullisesti ja houkuttelee perheitä, uusia osaajia ja yrityksiä.

Arvot

- **yhteisöllisyys** avaa ovia
- **luovuus** antaa rohkeutta kokeilla
- **luottamus** on avoimuutta, osallisuutta ja vuoropuhelua
- **sujuvuus** on palveluiden asiakaslähtöisyyttä
- **vastuullisuus** ohjaa päätöksiämme

Strategiset painopisteet

- **Elinvoima, veto- ja pitovoima** – *Loviisassa kasvaminen on helppoa*
- **Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus** - *Hyvä elämä kuuluu kaikille*
- **Sivistys ja koulutus** - *Kaksikielinen osaamisen kaupunki*
- **Kulttuuri, taide ja liikunta** – *Luovuuden ja liikkeen kotikaupunki*
- **Osallistava ja avoin päätöksenteko** – *Avoimesti toimiva Loviisa*
- **Henkilöstö ja johtaminen** – *Yhdessä toimiva ja merkityksellinen työpaikka*
- **Kestävä talous ja kehitys** – *Toimiva ja vakaa perusta*

Elinvoima, veto- ja pitovoima

Loviisassa kasvaminen on helppoa

Lupaus

Rakennamme yritysmuotoisen ja saavutettavan Loviisan, jossa puhdas energia, moderni maaseutu, kulttuuri, merellisyys ja lähellä oleva luonto luovat vahvan pohjan asukkaiden ja yritysten kasvulle.

- Elinvoimalupauksella tarjoamme yrityksille kilpailukykyisen toimintaympäristön.
- Lisäämme kaavoitettujen tonttien tarjontaa eri käyttötarkoituksiin koko Loviisan alueella. Kaavoituksen ja lupaprosessien läpimenoa nopeutetaan.
- Modernit kylät ja saaristo kehittyvät elinvoimaisemmiksi omien vahvuksiensa pohjalta.
- Vihreän siirtymän ja kiertotalouden investoinnit kasvavat.
- Vahvistamme Loviisaa vetovoimaisena saaristo- ja luontomatkailukohteena kehittämällä merellisiä reittejä, vierasvenesatamia ja matkailun saavutettavuutta.
- Kaupungin tunnettuus kasvaa valtakunnallisesti.
- Loviisaan on sujuvat julkisen liikenteen yhteydet ja kaupungissa on toimiva julkinen liikenne. Hyväkuntoiset tie- ja kevyen liikenteen verkostot tukevat turvallista ja kestävää liikkumista kaikilla kulkumuodoilla.
- Työpaikkojen määrä kasvaa, ja Loviisa tunnetaan kiinnostavista työmahdollisuuksista.

Toteutumisen mittareita

- Lupa-asioiden käsittelyajat
- Yritysten nettolisäys/vuosi
- Investointien määrä
- Matkailijoiden yöpymiset
- Kuntabarometri
- EVP-indeksi
- Valtakunnalliset imago- ja vetovoimakyselyt
- Kaupungin julkisen liikenteen käyttäjämäärät

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

Hyvä elämä kuuluu kaikille

Lupaus

Loviisassa kaikenikäisten arki on hyvinvoivaa, osallistavaa ja turvallista.

Tavoitteet

- Lapsiystävällisenä kuntana rakennamme arkea, jossa lasten oikeudet ja osallisuus toteutuvat.
- Loviisassa perheiden arki on hyvää ja turvallista. Loviisa on yhä useamman valitsema kotikaupunki.
- Lähipalvelut, lähikoulut ja varhaiskasvatus rakentavat vahvaa yhteisöä.
- Vahvistamme nuorten hyvinvointia ja uskoa tulevaisuuteen.
- Loviisassa on helposti käytettävissä olevia yhteisöllisiä ja turvallisia tiloja.
- Lähiluontomme ja -metsämme ovat kaikkien saavutettavissa ja ne tukevat asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.
- Vahvistamme ikääntyneiden hyvinvointia ja vähennämme yksinäisyyden kokemusta. Mahdollisuudet osallistua ja kohdata muita lisääntyvät.
- Kuntalaisten kokema turvallisuus paranee.
- Kohtaamme jokaisen asukkaan yhdenvertaisesti taustasta riippumatta.

Toteutumisen mittareita

- Lapsiystävällinen kunta –auditointi
- Lapsiperheiden muuttovoitto
- Syrjäytymisriskissä olevien 18-24 vuotiaiden määrä laskee
- Osallisuus- ja harrastustakuu: osallistumisaste lasten ja nuorten harrastuksiin
- eLoviisa-palveluiden käyttöaste/ käyttäjätyytyväisyys
- THL kouluterveyskysely

Sivistys ja koulutus

Kaksikielinen osaamisen kaupunki

Lupaus

Meillä oppiminen ja oppimisympäristöt ovat laadukkaita, kaksikielisyys vahvaa ja koulutuspolut varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle saumattomia.

Tavoitteet

- Kasvatuksemme ja opetuksemme on laadukasta, yksilöä tukevaa ja tulevaisuuteen suuntaavaa.
- Kaksikielisyys on kilpailuetumme ja vetovoimatekijämme. Sen kautta houkuttelemme osaajia ja ammattilaisia.
- Jokaisella lapsella ja nuorella on saavutettava ja pedagogisesti laadukas oppimisympäristö.
- Toisen asteen koulutuspaikkojen määrä kasvaa ja edistämme yritysyhteistyötä.
- Opetuksen saavutettavuutta parannetaan myös digitalisilla ja uusilla oppimiskäytännöillä.
- Koulutus ja kasvatustieteet edistävät kestävästä ajattelusta, luonnon tuntemuksesta ja ilmastovastuullisuudesta.

Toteutumisen mittareita

- Varhaiskasvatus- ja kouluverkoston saavutettavuus (matka-aika)
- Oppimistulokset
- Toisen asteen läpäisyaste ja oppisopimuspaikkojen määrä
- Kouluympäristöjen turvallisuus- ja viihtyisyysindeksi
- Lapsiparlamentin palaute

Kulttuuri, taide ja liikunta

Luovuuden ja liikkeen kotikaupunki

Lupaus

Loviisa on tunnettu ja monimuotoinen taide- ja kulttuurikaupunki, joka tarjoaa hyvät mahdollisuudet liikkumiseen ja luovuuden kehittämiseen.

Tavoitteet

- Kaupunki tunnetaan laadukkaista tapahtumistaan.
- Tarjoamme jokaiselle mahdollisuuden kulttuurielämyksiin ja liikunta- ja taideharrastuksiensa kehittämiseen.
- Kulttuuri, taide, liikunta ja kolmas sektori ovat kaupunkimme voimavara.
- Kaupunkikeskustassa ja kylissä on monipuolisia, saavutettavia ja hyvinvointia lisääviä palveluita ja tapahtumia aktiivisen elämän edistämiseksi.
- Museopalvelumme ovat tunnettuja ja moderneja.
- Kirjastomme ovat avoimia kohtaamis- ja kokoontumispaikkoja.

- Myönnämme vuosittaiset avustukset ennalta sovittujen periaatteiden mukaisesti.
- Edistämme kulttuurin-, taiteen- ja liikunnan tekijöiden mahdollisuuksia kehittää luovuuttansa ja yrittäjyytensä.
- Vahvistamme mahdollisuuksia arki-, omaehtoiseen ja ohjattuun liikuntaan

Toteutumisen mittareita esimerkiksi

- Kaupungin tilojen käyttöaste ja kävijämäärät
- Tapahtumien ja osallistujien määrät, maksuttomat
- Tapahtumien ja osallistujien määrät, maksulliset
- Myönnetyt avustukset
- Kulttuurin ja liikunnan edistäminen, TEA-viisari

Osallistava ja avoin päätöksenteko

Avoimesti toimiva Loviisa

Lupaus

Päätöksentekomme on luotettavaa, läpinäkyvää ja osallistavaa, ja kuntalaisten ääni kuuluu aidosti.

Tavoitteet

- Vaikutusten arviointi on luonnollinen osa päätöksentekoa.
- Kaupungin viestintä on selkeää ja helposti ymmärrettävää.
- Kuulemme kuntalaisia ja vaikuttamistoimielimiä osana päätöksentekoprosesseja.
- Vähennämme byrokratiaa .
- Luomme kaupunkilaisille uusia digitaalisen osallistumisen kanavia.
- Tarjoamme asukkaille tietoa kaupungin tekemästä ilmasto- ja ympäristötyöstä sekä mahdollisuuksia osallistua siihen.

Toteutumisen mittareita esimerkiksi

- Vaikutusten arviointien toteutusaste päätöksissä
- Viestinnän tavoitavuus
- Osallistuvan budjetoinnin osallistujamäärä vuosittain
- Luottamushenkilö–viranhaltija -yhteistyöindeksi (sisäinen kysely)
- Avoimen datan käyttöaste
- Kuntalaisaloitteiden määrä ja käsittelyaika

Henkilöstö ja johtaminen

Yhdessä toimiva ja merkityksellinen työpaikka

Lupaus

Työnantajakulttuurimme on ihmisläheinen ja moderni. Osaaminen, hyvinvointi ja vastuullinen johtaminen tekevät kaupungista hyvän työpaikan.

Tavoitteet

- Työyhteisössämme työmäärä on kohtuullinen ja vastuut selkeät.
- Oman osaamisen kehittäminen ja ammattitaidon ylläpito on keskeinen osa työkuultuuriamme.
- Esihenkilötyömme on laadukasta ja oikeudenmukaista.
- Hyödynnämme työssä tekoälyä ja digitalisoimme prosesseja.
- Kaupunkimme on turvallinen, perheystävällinen ja arvostava työyhteisö, jossa jokaista kuullaan ja kohdellaan yhdenvertaisesti.

Toteutumisen mittareita esimerkiksi

- Henkilöstötyytyväisyysindeksi
- Sairauspoissaolojen määrä
- Henkilöstön vaihtuvuus
- Osaamisen kehittämistoimenpiteet
- Sisäinen palvelulupaus: käsittelyaikatavoitteiden toteutuminen
- Tekoälyn ja digitalisaation hyödyntämisaste prosesseissa (eLoviisa)

Kestävä talous ja kehitys

Toimiva ja vakaa perusta

Lupaus

Taloutemme on tasapainossa ja ohjaamme kehitystä pitkäjänteisesti, jotta voimme investoida rohkeasti Loviisan elinvoimaan ja palveluihin. Edistämme kestävää ja ilmastotietoista tulevaisuutta.

Tavoitteet

- Kaupungin talouden perusta on kestävä pitkällä aikavälillä.
- Turvaamme investointikyvyn ja kasvatamme investointien toteutusastetta.
- Omistajapolitiikkamme on vastuullista ja ennakoivaa.
- Parempi riskienhallinta toteutuu, kun kriittisistä riskeistä laaditaan ennakoivat riskisuunnitelmat.
- Uudistamiskyky luo kasvun edellytyksiä. Kasvatamme tuottavuutta digitalisaation ja prosessiuudistusten avulla.
- Vahvistamme tulopohjaa omaisuuden käytön tehostamisella sekä osaamisen, yrittäjyyden ja työllisyyden edistämällä.
- Vähennämme kasvihuonekaasupäästöt 80 % vuodesta 2007 vuoteen 2030 mennessä HINKU-verkoston tavoitteiden mukaisesti. Olemme hiilineutraaleja vuoteen 2035 mennessä.
- Kehitämme Itämeri-yhteistyötä aktiivisesti alueen kuntien ja organisaatioiden kanssa.

Toteutumisen mittareita

- Kunnan talouden tunnusluvut tilinpäätös ja osavuosikatsaus
- Investointien toteutusaste ja läpimenoajat
- Tuottavuusindeksi (kustannukset/suoritteet)
- Riskienhallinnan poikkeamaraporttien määrä ja korjausnopeus
- Kasvihuonekaasupäästöt (kt CO₂e/ vuosi)
- Vihreiden investointien arvo (M€/ vuosi)